

# 2006年9月期中間決算 事業内容・展開について

2006/5/10



**ジョルダン株式会社**

# 目次

- 当社の概要 . . . . . 3
- 06年9月期（中間）の状況 . . . . . 9
- 06年9月期（通期）の見通し . . . . . 14
- 創業期からのビジネス . . . . . 20
- 経営戦略 . . . . . 25
- 第三の創業へ . . . . . 36

## Cautionary Note Regarding Forward-Looking Statements

本日ご説明申し上げる業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本日ご説明致します内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

# 当社の概要



# 会社概要

- 社名： ジョルダン株式会社 (Jorudan Co., Ltd.)
- 設立： 1979年12月  
(株)ジョルダン情報サービスとして設立
- 社名の由来： ジョルダン=19世紀のフランスの数学者  
(トポロジーの基礎概念を深化させる)
- 資本金： 2億7,737万5,000円 (2006年3月末)
- 発行済株式数： 5,255,000株 (2006年3月末)
- 決算期： 9月30日
- 本店所在地： 東京都新宿区新宿二丁目1番9号
- 代表者： 代表取締役社長 佐藤 俊和
- 関係会社：
  - 〔連結子会社〕 コンパスティービー (株)
  - ゼストプロ (株)
  - (有) プロセス
  - 〔非連結子会社〕 (株) ジェイ・オフタイム

# 事業内容

## □ 乗換案内事業

### ■ 事業の概略

- 「乗換案内エンジン」(経路・運賃・時刻表等の検索を行うプログラムの基礎部分)を開発し、これを各プラットフォーム向けに提供

### ■ インターネット

- 携帯版：iモード、EZウェブ、ボーダフォンライブ！の公式サイト
  - 「乗換案内」(無料版)・「乗換案内NEXT」(有料版)
- PCインターネット版：当社ホームページでの提供
  - 「乗換案内」(無料版)・「乗換案内PREMIUM」(有料版)
- 広告
  - 無料版「乗換案内」の広告スペースを販売

- 個人(パソコン)向け
  - パソコンにインストールして使用(Windows、Mac等)
- 法人向け(主にサーバにインストール)
  - 企業内イントラネット経由での使用
  - 業務システム等への組み込み
    - 旅費精算の機能を提供
- 旅行
  - 「乗換案内」の利用者等に旅行商品を提供
    - 「乗換案内トラベル」(PCインターネット)
    - 「トラベルカウンター」(携帯)

## □ マルチメディア事業

- 携帯電話向けゲーム
- 電子書籍
- 映像

## □ その他


- 受託ソフトウェア開発
- 専門学校での講義

# 事業環境

- 乗換案内競合サービス
  - 駅すぱあと(ヴァル研究所)
    - パソコン版・法人版がメイン
    - インターネットは検索エンジン提供のみ(Yahoo!等)
  - 駅探(駅前探険倶楽部)
    - 携帯版・インターネット版がメイン
  - NAVITIME(ナビタイムジャパン)
    - 徒歩等を含めたルート検索がメイン
    - EZナビウォーク
  - JRトラベルナビゲータ(JR東日本企画)



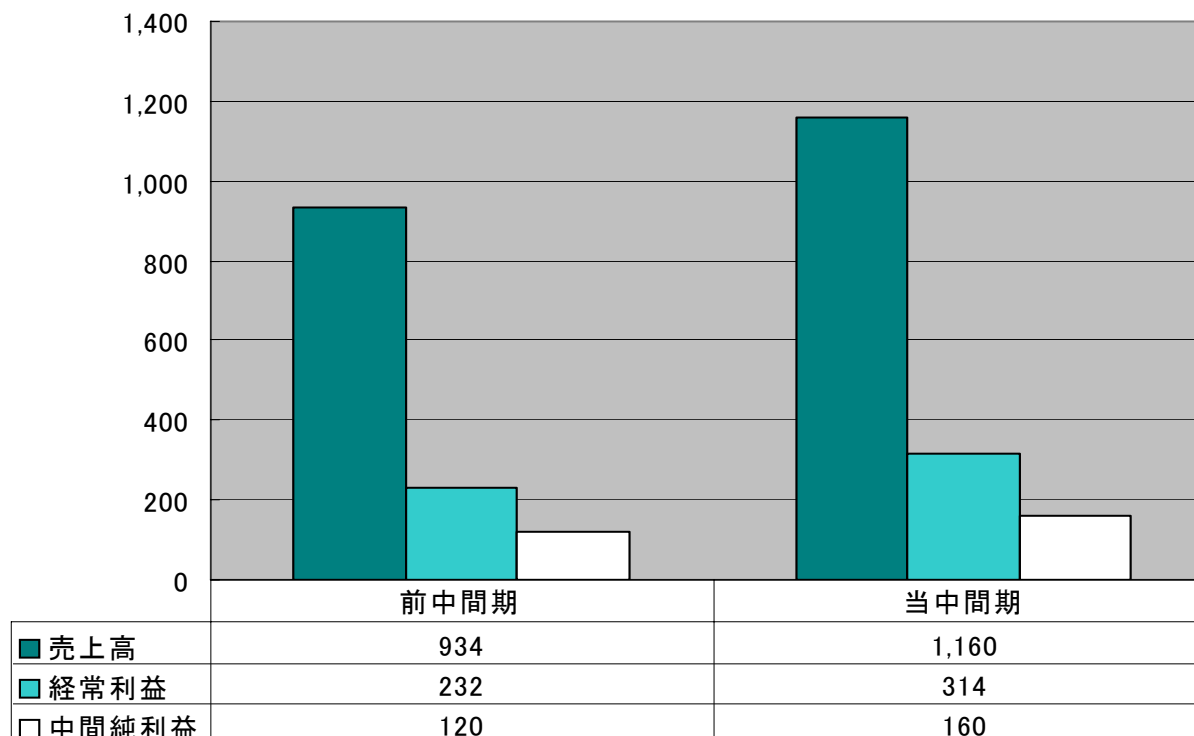
# 06年9月期(中間)の状況



# 経営成績

- 売上高 : 1,160,190 千円 (前年同期比 24.3%増)
- 経常利益 : 314,052 千円 (前年同期比 35.4%増)
- 中間純利益 : 159,654 千円 (前年同期比 33.3%増)

(単位:百万円)



## □ 要約損益計算書

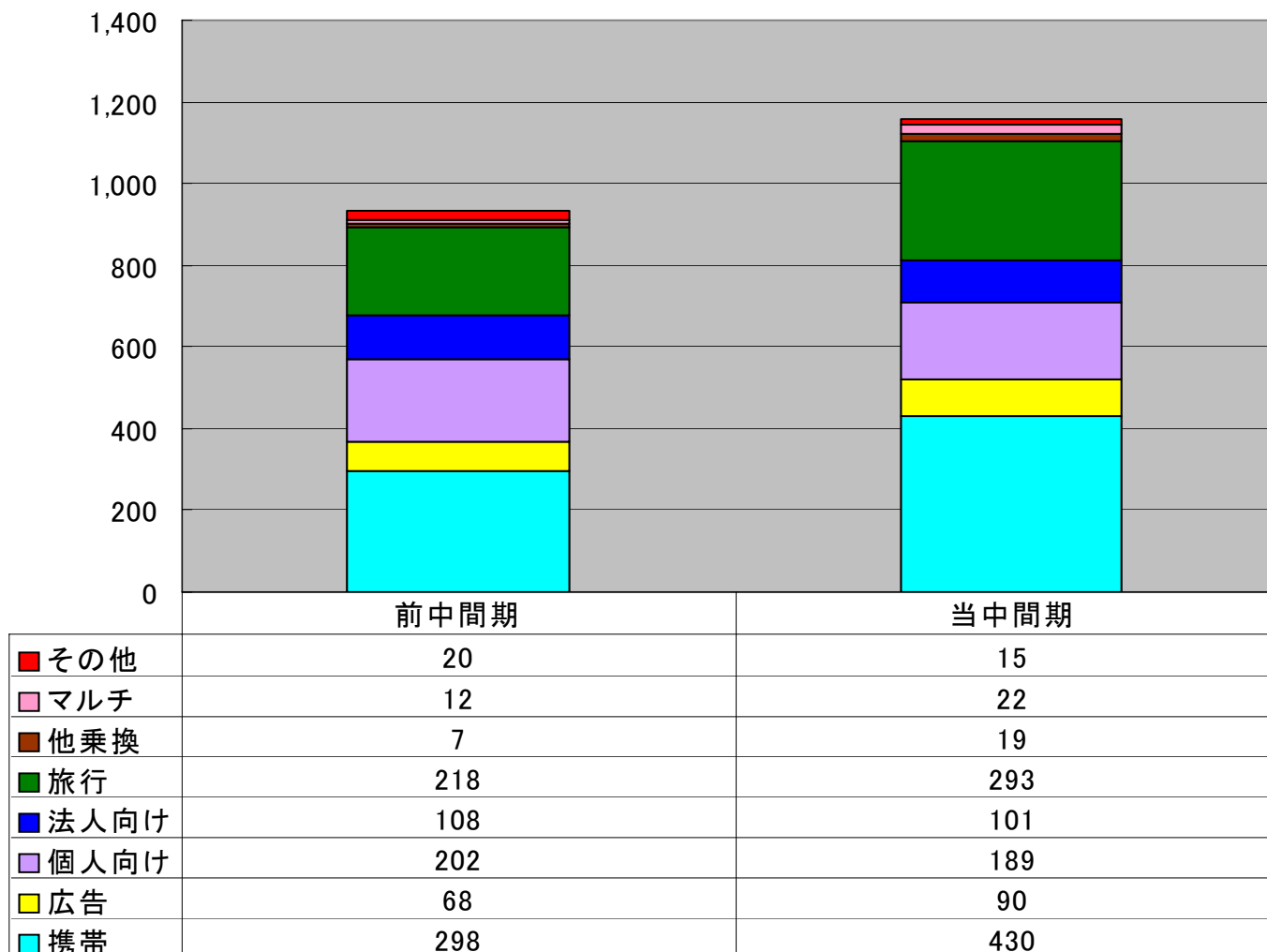
(単位:百万円)

科目	前中間期		前年同期比		当中間期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
売上高	934	100.0%	227	24.3%	1,160	100.0%
売上総利益	471	50.5%	158	33.5%	629	54.3%
販管費	239	25.6%			316	27.3%
営業利益	232	24.9%	82	35.1%	314	27.0%
営業外損益	0	0.0%			0	0.0%
経常利益	232	24.9%	82	35.4%	314	27.1%
特別損益	△ 6	0.7%			△ 8	0.7%
税調整前利益	226	24.2%	80	35.6%	306	26.4%
中間純利益	120	12.8%	40	33.3%	160	13.8%

# 製品・サービス別の状況

## □ 製品・サービス別売上高

(単位:百万円)



乗換案内

## □ 変動要因

### ■ 携帯

- 有料サービス「乗換案内NEXT」の会員数増加
  - 2006年3月末会員数: 383,000人

### ■ 広告

- 携帯向け無料版「乗換案内」のアクセス増加
- 販売ルート強化

### ■ 個人(パソコン)向け

- バージョンアップの売上減少

### ■ 旅行

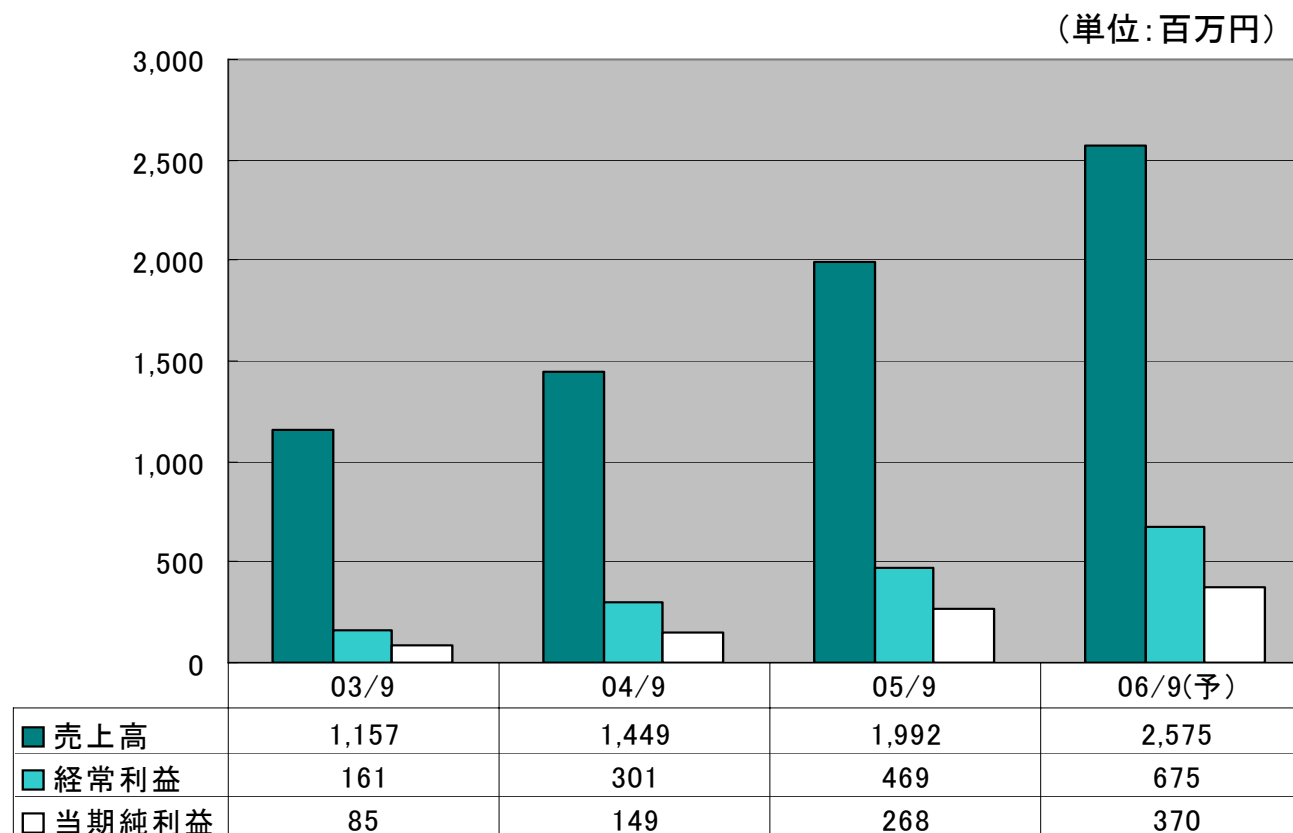
- インターネットでの販売が増加

# 06年9月期(通期)の見通し



# 業績見通し

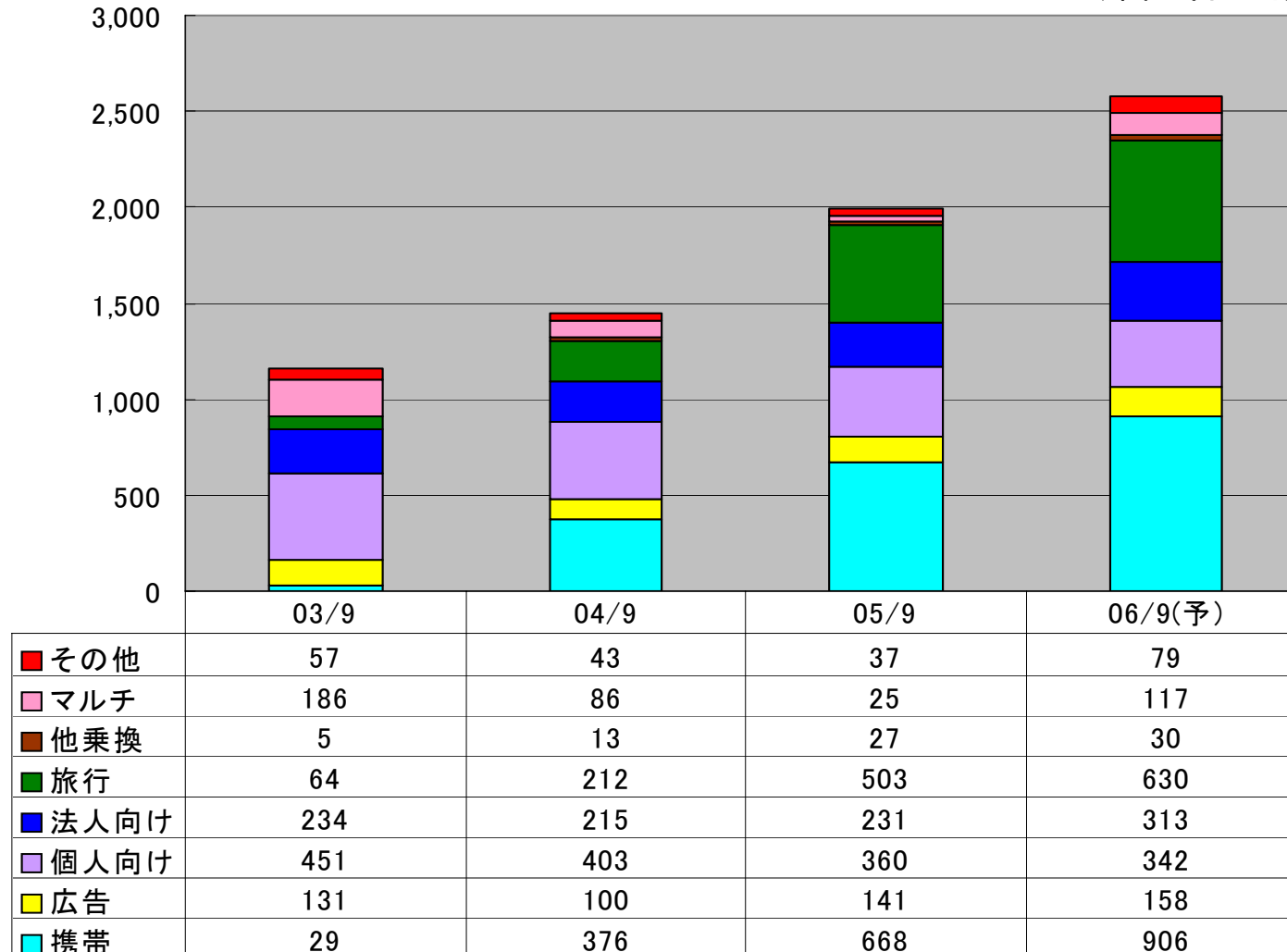
- 売上高 : 2,575 百万円 (前年同期比 29.3%増)
- 経常利益 : 675 百万円 (前年同期比 43.9%増)
- 当期純利益 : 370 百万円 (前年同期比 38.1%増)



# 製品・サービス別の見通し

## 製品・サービス別の売上高

(単位:百万円)



乗換案内



- 「乗換案内NEXT」
  - 2006年9月末の目標会員数：415,000人
  - 売上見込：906百万円
  
- 広告
  - 広告スペースの増加
  - 売上見込：158百万円
  
- 個人(パソコン)向け
  - 新バージョンの投入
  - 売上見込：342百万円

## □ 法人向け

- 連携製品の売上増加
- 官公庁向け大型案件
- 売上見込：313百万円

## □ 旅行

- インターネットでの取扱増加
- 売上見込：630百万円

## □ 乗換案内その他

- 売上見込：30百万円

- マルチメディア事業
  - 映像関連の事業を開始
  - 売上見込：117百万円
  
- その他
  - 下期からゼストプロ(株)と(有)プロセスの損益を連結
  - 売上見込：79百万円

# 創業期からのビジネス



# ジョルダンは、ものづくりの集団である

- ワンチップマイコンのプログラム開発  
ex) ミニラボ
- ワークステーションによる業務システム  
ex) 工事会計システム

# ジョルダンは、独創的なシステムを 提案し続けてきた

- テレビゲーム
- PC6001の英会話
- FAX OCR
- NATIVE&NATIVE

# ジョルダンは、開発サイドから ITビジネスを推進する

- ITを駆使した便利な道具の構想・普及
- 自分で考え、行動する仲間・人を増やす

# 「乗換案内」の歴史

- 1993年5月 電子ブック版「乗換案内」
- 1994年3月 「東京乗換案内 for Windows 3.1」
- 1994年12月 「乗換案内全国版 for Windows 3.1」
- 1996年4月 「乗換案内時刻表対応版」  
インターネット上に「乗換案内」を公開
- 1998年12月 全国全駅時刻表搭載  
SkyWebにて「乗換案内」サービス開始
- 2000年3月 iモードにて「乗換案内」サービス開始
- 2001年11月 「乗換案内世界版」



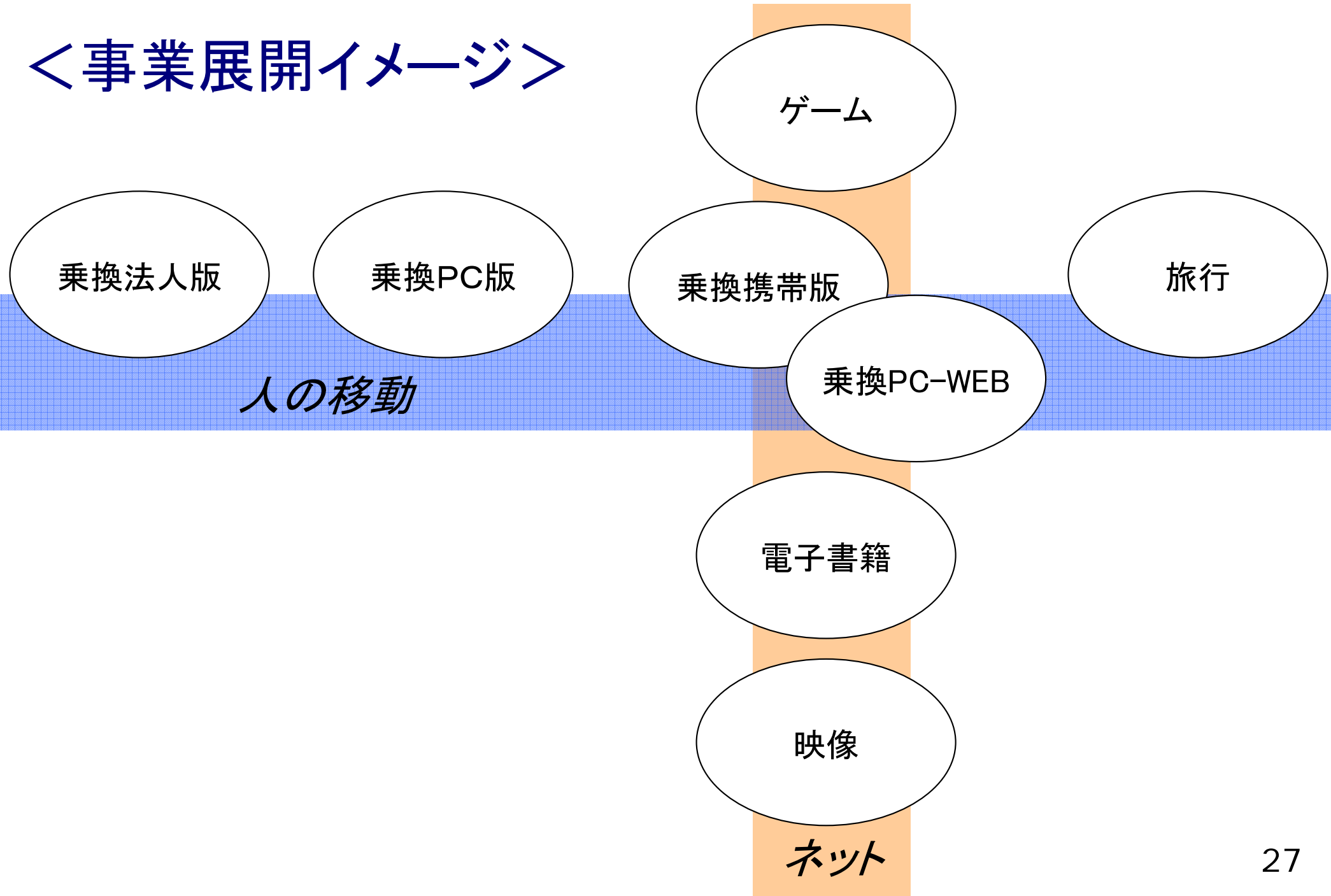
# 經營戰略



# 無料版「乗換案内」を事業基盤に

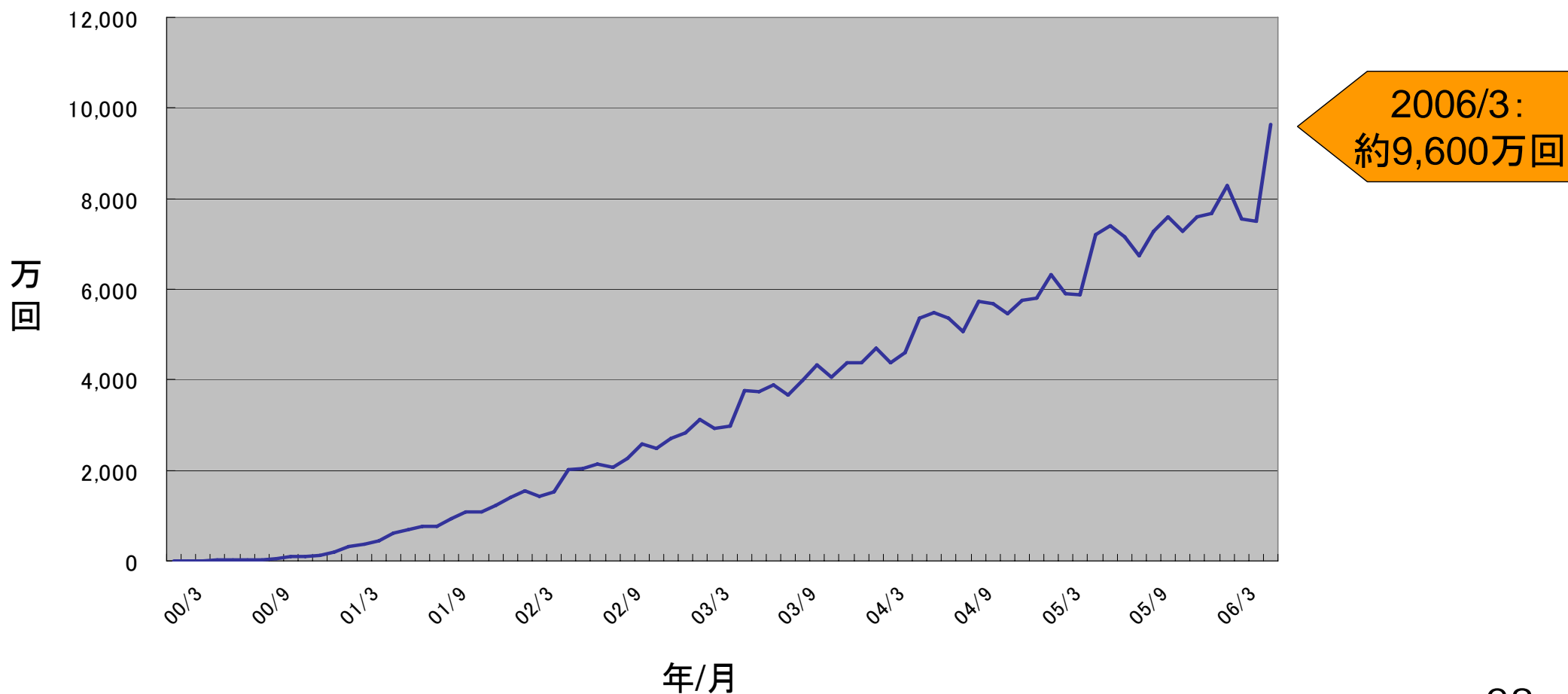
- 携帯・PCインターネットの無料版「乗換案内」を事業基盤として縦横に展開
  - 横軸：「人の移動」を扱うソフト・サービス
    - 「乗換案内エンジン」やデータが共通
    - 「移動に関するワンストップサービス」へ
  - 縦軸：インターネット向けサービス・コンテンツ
    - 「乗換案内」の利用者を誘導

# <事業展開イメージ>



# 携帯版「乗換案内」

## □ 携帯版「乗換案内」の検索回数推移(月間)

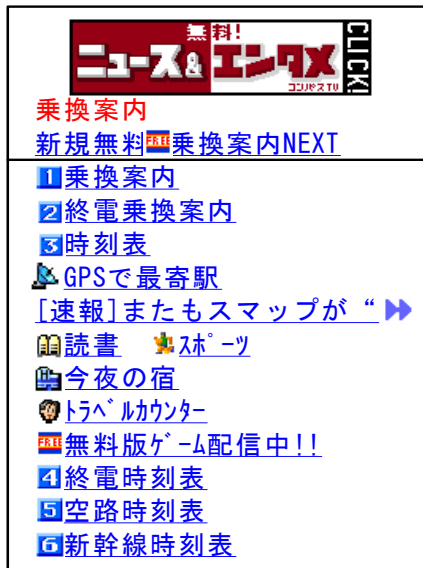


- 携帯サイトとしては代表的なサイトに
  - 同種サービスでは3キャリアとも最上位に位置
  - 「乗換案内」の検索数が月間9,600万回  
⇔携帯電話のインターネット契約数が  
06年3月末で約8,000万件
  - 月間利用者数(月に1回でも使った人):625万人
  - 「AD乗換案内」がiモードスタイル誌主催の  
「iモードサイト大賞2005」にて  
「公式サイト総合大賞1位」を受賞

## □ リニューアル

- EZウェブ版をXHTML対応に(2005年10月)
- トップページメニューも変更

### <乗換案内 for EZweb>



乗換案内  
新規無料乗換案内NEXT

- 1 乗換案内
- 2 終電乗換案内
- 3 時刻表
- GPSで最寄駅
- [速報] またもスマップが
- 読書 スポーツ
- 今夜の宿
- トラベルカウンター
- 無料版ゲーム配信中!!
- 4 終電時刻表
- 5 空路時刻表
- 6 新幹線時刻表

▲ トップページ



◆乗換案内

銀座 発

立川 着

現在時刻で検索

日付 20051020


時刻 2155

出発  到着

設定時刻で検索

0 メニュー

▲ 検索入力画面



1/4 [早][楽]

50分  
700円

銀座21:57

東京メトロ丸ノ内線(荻窪行) 8分 ¥160  
▼ 待ち7分

四ッ谷22:12

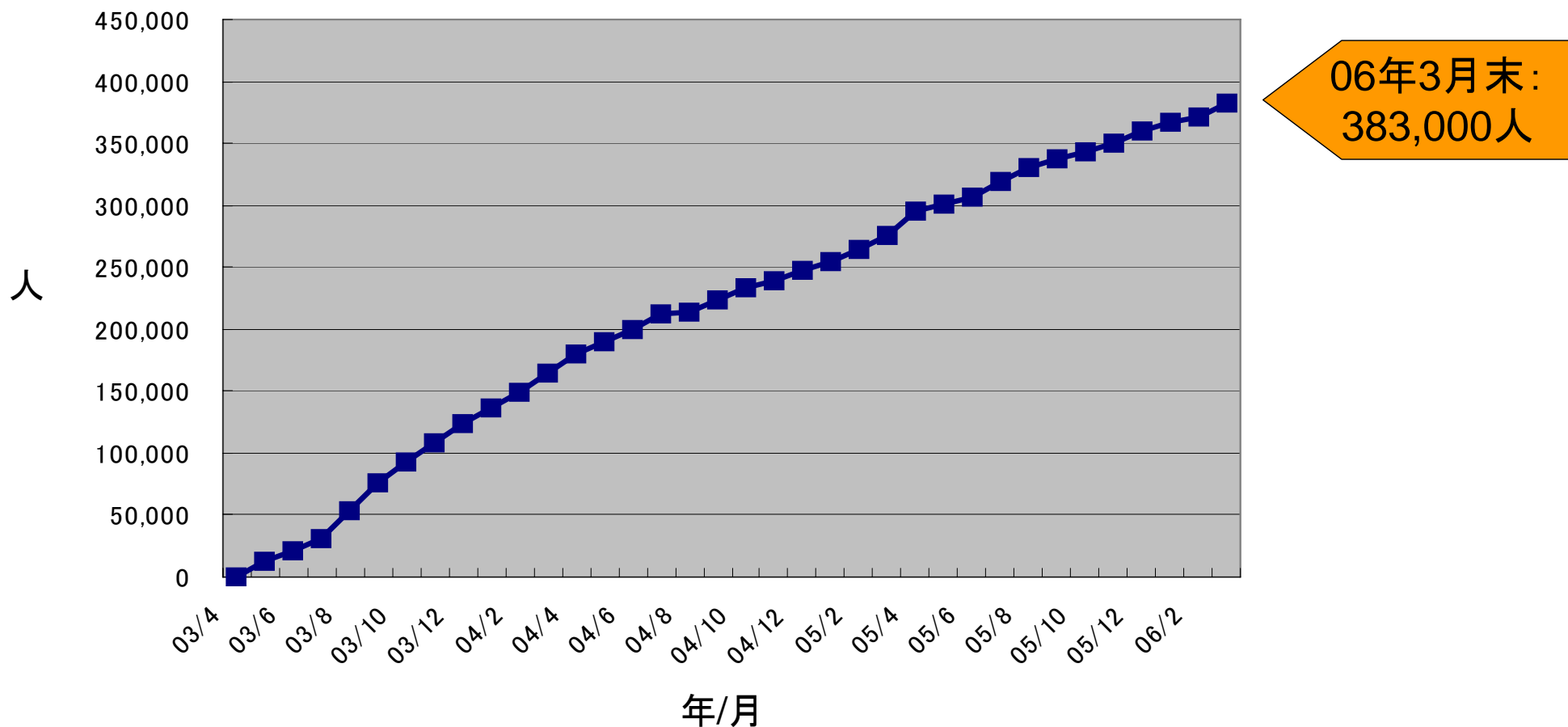
中央線特快(高尾行)  
35分 ¥540  
▼

立川22:47

▲ 検索結果画面

# □ 「乗換案内NEXT」

## ■ 「乗換案内NEXT」の月末会員数推移



## ■ サービス概要

- 2003年5月正式スタート
- 月額210円(税込)
- 4キャリア対応
  - iモード、EZウェブ、ボーダフォンライブ!、ウィルコム


## ■ 機能・コンテンツの充実

- 継続的な新機能追加
- 携帯電話の新機種・新機能への対応
- 季節限定コンテンツの提供
  - 「新生活特集」「お花見特集」(2006年3,4月)

## ■ 販促キャンペーン

- 3周年キャンペーン(4/28~)

### <乗換案内NEXT>

 乗換案内NEXT  
[NEXT3周年プレゼント](#)  
[DVD/iPodプレゼント](#)

---

**1** [乗換案内](#)  
 ↳ 終電・定期代・バス

**2** [Myルート](#)

**3** [Myポイント](#)


**4** [時刻表](#)

**5** [エリアから最寄駅](#)

**6** [運行情報](#)


**7** [駅・タウン情報](#)  
 ↳ [判読](#) [天気](#) [も](#)

**#** [今夜の宿](#)  
 ↳ 駅から探す宿予約

 [トラベルカウンター](#)  
 ↳ 旅行相談 [予約](#)

**8** [iアプリ](#)  
 ↳ 検索アプリ機能UP

**9** [旅費](#)  
 ↳ 交通費を [チェック](#)


 [登録・条件設定](#)  
 ↳ 定期登録も [コチ](#)



<AD乗換案内>

□ 広告

- 「乗換案内」の利用者・回数の増加
- バナー表示のセグメンテーション
- 広告スペースの増加
  - iモード版「AD乗換案内」の検索結果にバナーを追加

 <p>AD乗換案内                  ジョルダン(株)                  1本後もスグ 検索OK                  乗換案内NEXT</p>
<p>①乗換案内                  ②終電乗換案内                  #今夜の宿                  ③時刻表                  ④終電時刻表                  ⑤空路時刻表                  ⑥新幹線時刻表                  ⑦アプリ                  読書の時間                  ↳無料ダウンロード                  スポーツの時間                  ↳見る・やる・話題                  トラベルカウンター                  ↳お得なパック&amp;ツアー</p>
<p>NEXT3周年プレゼント                  DVD/iPodグッズが</p>
<p>お楽しみ                  ↳アプリゲーム                  ↳かわいいマステ</p>
<p>友達に教える                  お知らせ                  ご案内</p>

# PCインターネット版「乗換案内」

- ホームページ([www.jorudan.co.jp](http://www.jorudan.co.jp))にて提供
- リニューアル・機能追加 順次実施中
- PCインターネットからのものづくりのトライアル
  - 自由なサービスの場としてのPCインターネット
  - 「Web 2.0」としてのPCインターネット

## <当社ホームページ>



The screenshot shows the Jorudan website interface within a Microsoft Internet Explorer browser window. The browser title is "ジョルダン株式会社 - Microsoft Internet Explorer" and the address bar shows "http://www.jorudan.co.jp/".

The website layout includes a top navigation bar with links for "マップ検索" (Map Search), "駅名入力検索" (Station Name Input Search), "製品情報" (Product Information), "会社案内" (Company Information), "投資家情報" (Investor Information), and "お問い合わせ" (Contact Us). The main content area is divided into several sections:

- 乗換案内 (Transfer Information):** A sidebar on the left contains a search form with fields for "出発駅" (Departure Station) and "到着駅" (Arrival Station), and buttons for "現在時刻で検索" (Search by Current Time) and "時刻指定で検索" (Search by Time Specified). It also includes a "時刻表" (Timetable) section.
- 最新情報 (Latest News):** A central section with a "最新情報" header, listing several news items with dates and brief descriptions.
- ジョルダン製品 (Jorudan Products):** A section featuring three product cards: "乗換案内PREMIUM", "乗換案内トラベル" (Travel), and "乗換案内MacX".
- コンテンツ (Content):** A section with three columns: "乗換案内" (Transfer Information), "携帯コンテンツ" (Mobile Content), and "リンク" (Links).
- 動画コンテンツ (Video Content):** A section on the right side of the main content area, featuring a video player for "ザ・バースデイ" (The Birthday) and a promotional image for "笑劇ネットバラエティ" (Comedy Net Variety).

The bottom of the browser window shows the "インターネット" (Internet) status bar.

# 第三の創業へ



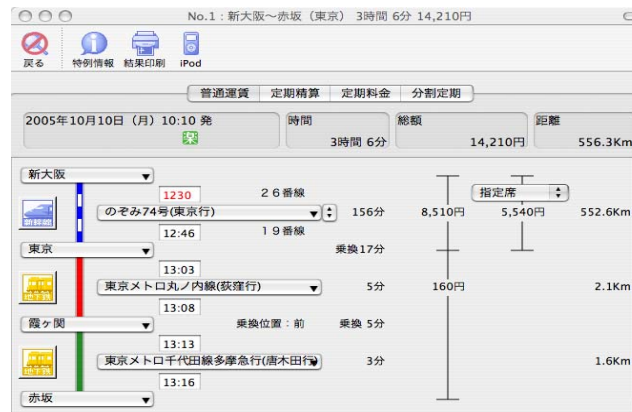
# 開発文化への回帰を開始

- 2005年12月 「乗換案内MacX」
- 2006年2月 ゼストプロ(株)(本社:函館)へ出資  
「ZeXim」
- 2006年秋予定 「乗換案内Ver.5(仮)」

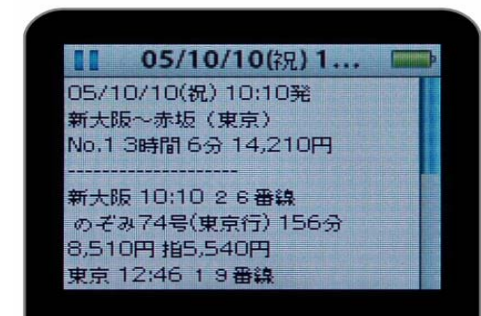
## <乗換案内MacX>



▲検索入力画面



▲検索結果画面



▲「iPod」に検索結果を転送

# 「コンパスTV」もアクティブに

## □ 映像

### ■ 動画配信の事業を開始

- WEBサイト「COMPASS-TV」(<http://cptv.jp>)
- EZウェブ公式サイト「アイドル ドット アイドル！」

### ■ オリジナル作品

- 「手塚眞のホラーシアター『ザ・バースデー』」
- 「笑劇ネットバラエティ『黄金の白い部屋』」(オフィス北野制作)

## □ 携帯ポータルサイト

- EZウェブ公式サイト「コンパスTV◆News」


# <COMPASS-TV >



# 「Jオフタイム」も始動

- スポーツの試合・施設情報を提供
  - 「スポーツの時間」をiモード・EZウェブ版「乗換案内」内で提供

## <スポーツの時間>

 **スポーツの時間**

試合を探して乗換案内

- **最新登録試合**
  - ↳ [卓球：日本リーグ等](#)
- **最新 & 話題ニュース**
  - ↳ [NHL：マイティダックス2連勝](#)
- ◆◆ 「見るスポ」別ニュース

未指定





- 「障害者スポーツ」ニュース
  - ↳ [IPC世界パラリフトینگ](#)

<見るスポーツ>

- ① [縁de見る](#)
  - ↳ [出身校で探そう\(?\)](#)
- ② [地域de見る](#)
  - ↳ [住んでる所で探そう\(?\)](#)
- ③ [種目de見る](#)
  - ↳ [好きなスポーツで探そう\(?\)](#)
- ☑ [アラムメール一覧](#)

<やるスポーツ>

- ④ [今月のオススメ](#)
  - ↳ [今お得な施設は\(?\)](#)
- ⑤ [スポーツ施設検索](#)
  - ↳ [やる施設を探そう\(?\)](#)

-  [縁登録](#)
-  [掲示板](#)
  - ↳ [主催者等お知らせ、ユーザー交流の場](#)
-  [友達への紹介](#)
-  [ご案内](#)




# 法人向けもさらに充実

- 官公庁向け大型案件
- 連携製品の売上増加
- 新バージョン投入
  - 「乗換案内イントラネットVer.5(仮)」
- 製品ラインナップの充実化
  - 「乗換案内PREMIUM」の法人向けライセンス販売
  - 「乗換案内XML」
    - 「EasyPortal」(OSK)に「乗換案内」連携機能を提供
  - 官公庁向けSDKを発売へ

# 旅行

- インターネットでの販売を増加
- 携帯電話向けの販売を強化
  - 「トラベルカウンター」を携帯向け無料版「乗換案内」内で提供開始 (5/1)

## <トラベルカウンター>

 **トラベルカウンター**  
 携帯電話の旅行会社！

---

[受付状況の確認](#)

---


① [パック&ツアー](#)

---

乗換案内NEXTなら


② チケット手配  
 ③ 旅行相談  
 → 詳しくは [こちら](#)


---

 [Myデータ登録・確認](#)  
 ④ [Q&A](#)

---

[営業時間](#) (平日9:30～)

 **パック&ツアー**

 **パック&ツアーって？**  
 往復航空券✈️や往復列車代🚆と宿泊🏠をセットにしたパック📦です。一覧より選んでお申し込みください。

---

**【東京発】**  
[大阪・近畿](#)  
[北海道](#)  
[東北・北陸](#)  
[中国・四国](#)  
[九州・沖縄](#)

---

**【大阪発】**

# マルチメディア事業

## □ ゲーム

- 携帯電話向けに特化
- 「ハムスター倶楽部」を大幅バージョンアップ（～2005年12月）

## □ 電子書籍

- 「読書の時間」をEZウェブ・ボーダフォンライブ！版「乗換案内」「乗換案内NEXT」でも開始(4/26)
- 「10分で読める小説大賞」として、短編小説の公募を開始(3/24)

### <読書の時間>



**読書の時間**  
 新刊 | 投稿  
 ナイちよい | ちよいかき  
 読書の時間ははじめました  
 ♡初めての方へ♡

---

■新刊■  
 読書「すごいですね待ち」  
 平八  
 ショート・ショート「すごいですね待ち」「会話の悪癖」の2本立て！  
 会話の攻防戦…難敵にどう立ち向かう!?

---

現代  
 ちよいかき

---

読書「32 pure」  
 沢城友理  
 右には天使、左には死神…  
 生命保険会社の副支部長は大変なんです  
 恋愛  
 ちよいかき

---

読書「トランプ(畏)」  
 松村比呂美  
 幸せを目の前にしたカップルに  
 起こった現実…4人の視点が

本日はお忙しい中お集まりいただき、誠にありがとうございました。

皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

