

# ジョルダン株式会社

2022年9月期決算説明会

2022年11月11日



**ジョルダン**

## イベント概要

---

[企業名]	ジョルダン株式会社
[企業 ID]	3710
[イベント言語]	JPN
[イベント種類]	決算説明会
[イベント名]	2022 年 9 月期決算説明会
[決算期]	2022 年度 通期
[日程]	2022 年 11 月 11 日
[ページ数]	32
[時間]	17:15 – 17:51 (合計：36 分、登壇：30 分、質疑応答：6 分)
[開催場所]	103-0026 東京都中央区日本橋兜町 3-3 兜町平和ビル 3 階 第 3 セミナールーム (日本証券アナリスト協会主催)
[会場面積]	145 m <sup>2</sup>
[出席人数]	20 名
[登壇者]	2 名 代表取締役社長 佐藤 俊和 (以下、佐藤) 執行役員 経営企画室長 岩田 一輝 (以下、岩田)

---

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com



## 登壇

---

**司会：**皆さん、こんにちは。それでは定刻となりましたので、ただ今からジョルダン株式会社様のIRミーティングを開催いたします。

まず最初に、会社からお迎えしているお二方をご紹介申し上げます。代表取締役社長、佐藤俊和様。執行役員、経営企画室長、岩田一輝様。

本日は、まず佐藤社長様からお話をいただき、その後、岩田様からご説明が終わりましたら、質疑応答とさせていただきます。

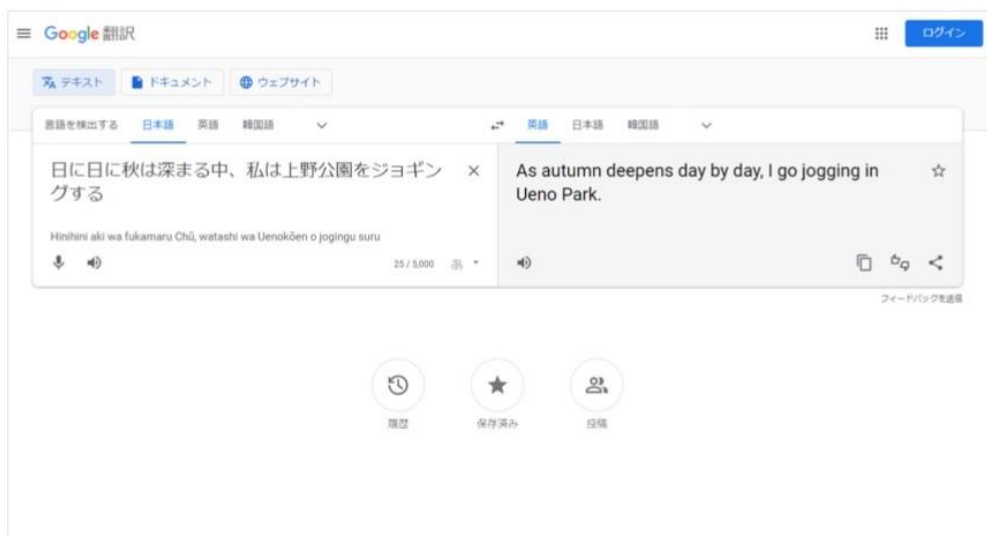
それでは佐藤様、よろしくお願いいたします。

**佐藤：**ジョルダンの佐藤です。本日は遅い時間にどうもありがとうございます。それではいつもの進め方にのっとり、私の関心のあることから始めさせていただきたいと思います。

## 佐藤の関心

### AIはどんどん深化する

Google翻訳で日本語から英語に翻訳



やはりこのところのいろいろなことの驚きは、何やかやいいながら AI はどんどん深化していると。

---

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasia.com

ここに Google 翻訳の日本語から英語の例を載せておきましたけれども、日に日に秋は深まる中、私は上野公園をジョギングするという日本語を入れたときに、すぐ As autumn deepens day by day, I go jogging in Ueno Park. という例文が出るようになってくると。

非常に性能が良くなりました、ここ数年。そんなに手を加えなくても、日本語を短く切って Google 翻訳にかけると、ほとんどそのまま通じるような英語が出てくると。

## 佐藤の関心

### AIはどんどん深化する

画像生成AI「Dream Studio」で絵を作る



「As autumn deepens day by day, I go jogging in Ueno Park.」で生成された絵

この絵は実は Google の翻訳を見ようということだけじゃなくて、これは Midjourney じゃない別なソフトを使っています。Dream Studio というソフトを使っていますけれども、英語を入れると絵が出てくるソフトなんですね。

はじめ間違えて Midjourney と言いましたけれども、あれが出てきて俄然注目され始めて。Dream Studio は多分 Midjourney よりもっと使いやすいです。変な設定なく、誰でもサイトを立ち上げると自分で絵がつかれるんですね。

先ほど入れた英語に対する絵が、ぱっと出てくるんです。いろんな画像を持っていますので、地名を入れればその地名が出てきて、その言葉から類推される絵が出てくる。これは実はこのところ、

#### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com

スマホの中にも無料アプリみたいなもので、簡単に言葉から、日本語でももちろんやれるようなものができ始めていると。

昨今でいうと、これはまだ成果は表に出ていないですけども、Google がムービーまでつくるのが出始めたんですね。そんな具合にいろんなものが始まっていると。

## 佐藤の関心

### デジタル技術はどんどん進む

バーチャルヒューマン

<Nescafé香港「RE/Imagine」TVCM 日本語ver.>

 <https://youtu.be/vYoLQ7ybS9c>

#### 動画の解説

このCMは、ハイパーリアルなCG人間、いわゆる「バーチャルヒューマン」が歌うという世界最先端のCG技術が駆使されており、女性ボーカリスト「Anonymouz」は楽曲提供だけでなく、「Anonymouz」自身がバーチャルヒューマン「Zoe」のボディ部分として出演している。



2022年9月期決算 事業内容・展開について-----佐藤の関心 時代は動く

5

それともう一つ、バーチャルヒューマンが結構話題になって、これはちょうど変に画面を使うよりはYouTubeに直接つなげばいいっていうことで。

**映像：**私は何を探しているんだろう。何か大切なもの。それはいつだって、君のそばにある。でも時々見失ってしまう。続けて。始まりはいつも、白紙なんだから。

**佐藤：**これは実は、かかわっている人たちは日本の人たちですね。モデルになる女性はいますけれども。体形とかなんかはモデルにしているというか、それでデジタルなヒューマンをつくっていくわけですね。著作権はおそらくそのつくった人たちにあるんじゃないかと思うんですけども。そうするとCMでもって第2弾、第3弾が、初期費用は結構かかっているようですけども、簡単にできていると。

#### サポート

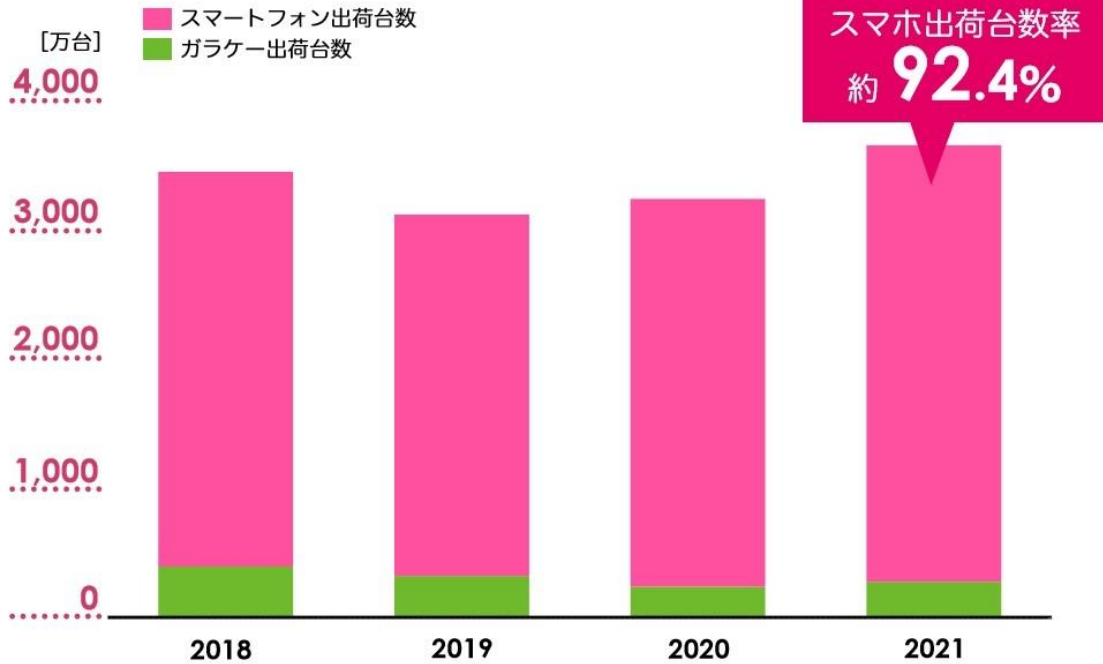
日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com



ただ、だいぶデジタルの世界、コマーシャルの世界なんていうのも変わりそうだなと、何か彷彿とするものです。

## ガラケーからスマホへ

MM総研調べを元に  
当社で作成



いろいろ AI で文化状況まで変わってきそうだという背景の中、スマートフォンもガラケーからスマホへというタイトルですずっと載せていました。

2021年、まだちょっとガラケーがあるんですね。22年でもっと少なくなって、多分23年はゼロになるんじゃないかと思うんですけども。今までずっと載せているグラフなので、なくなるまで載せてみようかと思って載せています。

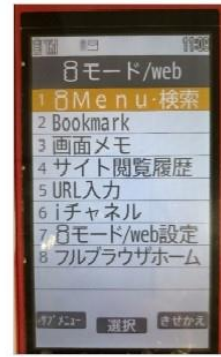
### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com

# ガラケーからスマホへ

## ガラケーが消える

1993年 NTTドコモ、初のデジタル方式（PDC）携帯電話サービス開始



ドコモ 「FOMA」と「iモード」のサービスを2026年3月31日に終了  
au ガラケー、2022年3月にサービス終了  
ソフトバンク 3Gサービスを2024年1月下旬に終了



2022年9月決算 事業内容・展開について-----ガラケーからスマホへ

7

いずれにしてもガラケーが消えていくと。FOMA、iモードのサービスとして、ドコモはもう2026年3月31日、26年だけ。ちょっと誤植があるかもしれないので後で調べ直しますけれども。auはもう終了と。ソフトバンクももうじき終了ということでやっています。

まだ本当に10年足らずの間に、スマホに全部移行している。

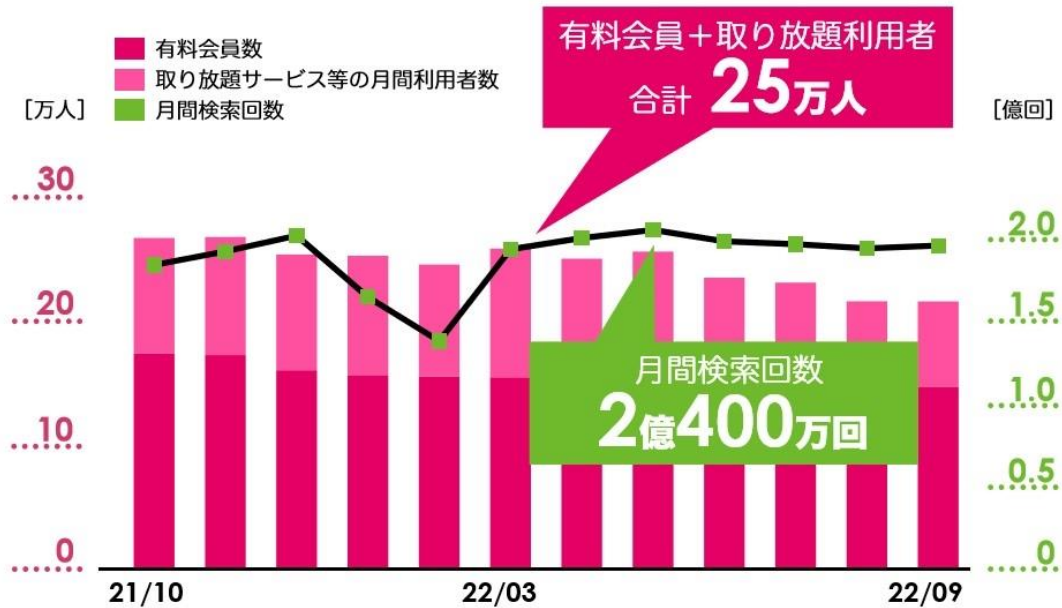
### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



# ジョルダン近況 乗換案内

## 乗換案内 会員数・検索回数



2022年9月期決算 事業内容・展開について-----ジョルダン近況

そういう流れの中では検索数、若干この間コロナで落ちはしましたが、検索数そのものは2億回という状態は保っていらして。有料会員がかなり減ってきてはいますけれども。実はあるセグメントの中で見ると、面白いことにトライしているところはやはり伸びているんですね。

だからまだまだ、いろいろやっていく必要はあるという具合に思っていますけれども。やはりこのところは移動が増えてきたので、検索数も増え始めてきていると。

ただ商業収入はひと頃の半分ですかね、今ね。検索数の割には単価は下がっているのが現状だと思います。

### サポート

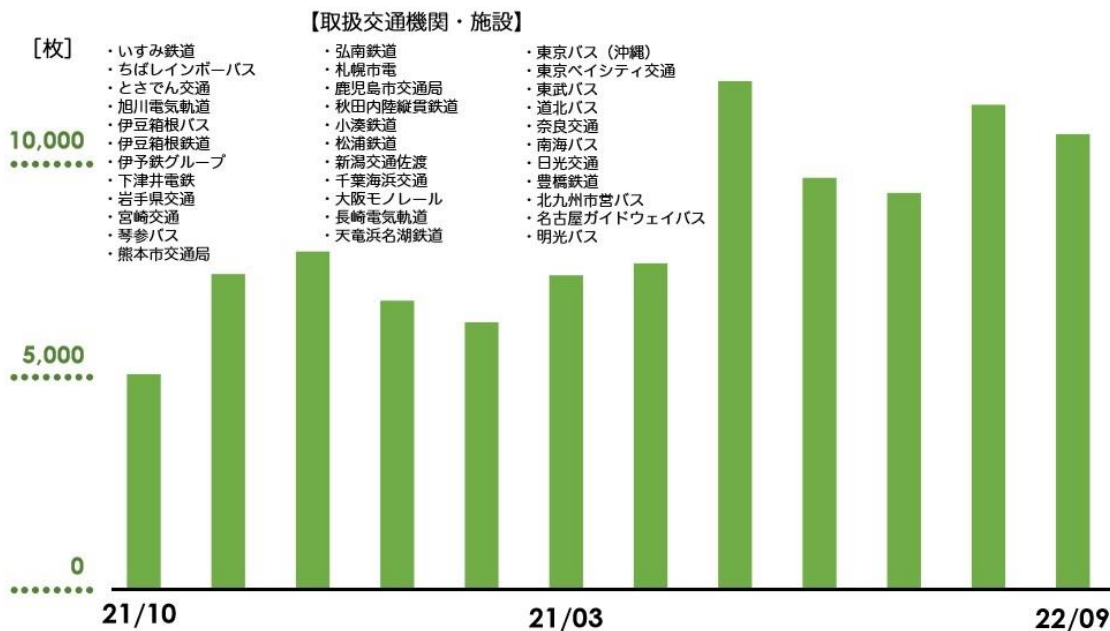
日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com





# ジョルダン近況 モバイルチケット

## チケットの種類と販売枚数が増加



2022年9月期決算 事業内容・展開について———ジョルダン近況

9

一生懸命、この間モバイルチケットをやっていまして、なかなか商売にはなっていませんけれども、だいたい数は増えて。あるエリアにいくとジョルダンがまたこれをやっていたというのが、みんなの目にもとまるようになってきています。

結局、バスを全国に増やしていく流れの中で、モバイルチケットとかいろんな動きをやっていながら、われわれのビジネスのレイヤーが経路検索業者というよりは、もうちょっと自治体なんかと一緒にコラボするレイヤーに変わってきていることは感じます。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com



# ジョルダン近況 モバイルチケット

## 高見沢サイバネティックス

2022年5月25日～27日 「鉄道技術展・大阪」に出展  
masabi社Justrideを利用した高見沢サイバネティックスの改札機器によるデモ

<ジョルダンブース内に設置した改札機器>



 JORUDAN

2022年9月期決算 事業内容・展開について-----ジョルダン近況

10

このモバイルチケットの絡みで、Suica が普及する日本にどうやってこういうものを根づかせるかということがあるわけですが、これは masabi という会社のデジタルチケットの技術を使っています。今現在はアプリ、二次元コードの中でも Aztec コードを使って、読取りが速いです。

QR コードよりも Aztec は速いので、それとあと実は時間で画像が変わるやつを使ってセキュリティがしっかりしています。改札機のような読取機の場合、アプリで読取機をやった場合には通信ダウンが起こったりとか。そういう状態でも後で記録が残せるメリットがあるので。

多分、いろんな二次元コードがこれから出てくるとは思いますけれども、やがてセキュリティと安全性で伸びていく見込みの下に、いろいろ改札機メーカーなんかともこのシステムでやれないかという話をしています。

去年やりました鉄道技術展ですか、大阪でやったものには、高見沢サイバネティックスという会社が実際に Aztec コードで読み取るゲートをつくってくれました。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com

 **SCRIPTS**  
Asia's Meetings, Globally

# ジョルダン近況

## 中国に向けた取り組み

Alipay内で、乗換案内ミニアプリの提供  
越境ECミニアプリもスタート

### <乗換案内ミニアプリ>



### <越境ECミニアプリ>



### 販売品目例

- ・日本産食品
- ・美顔器
- ・フィギュア
- ・衣料品
- ・バック
- ・アコヤ真珠
- ・日本の伝統工芸品
- ・日本の有名人グッズ
- など

今まで比較的中小のバス会社とかを軸に、あとは非常に先進的なことに理解のある人たちを中心にやってきましたけれども、われわれとして実はアントグループですか。Alipay、Alibaba のアントグループのミニアプリの中に乗換案内が今、入っています。

ご存じのように、中国の人たちはほとんど Alibaba か WeChat 系、それをやっているわけで。日本にどんどんこれから、今のところゼロコロナで混乱していますけれども、出てきたときに、向こうの改札と同じようなかたちでもし日本が動けるとしたら、彼らも動きやすいのではないかと。

このミニアプリを軸に、いまだゼロコロナをやっていますので、なかなか入ってきてはなりませんけれども。入ってきたときに大きな流れになって、中国と同じやり方で日本の改札も抜けられるんだったら、そこで1日フリー切符みたいなものが拡大できるんじゃないかという希望の下にやっております。

そんなかたちでモバイルチケットをやっていながら、前回の発表会では京急電鉄ですか。みさきまぐろきっぷとか、そういうホワイトレーベルで、われわれのジョルダンの J MaaS プラットフォームのご提供をし始めていますけれども、そういうものにとっても、京急関係のデジタル化はほ

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com

とんど全部われわれの中で。まだ WEB サイトとか携帯の WEB サイトで入るやり方ですけども、だいたい広がってきています。

## ジョルダン近況

### 沖縄MaaS

琉球銀行と沖縄県内における電子チケット取扱推進に関する連携協定を結ぶ

<琉球新報 (2022.8.18) 掲載記事>



#### 基本方針

沖縄県内における電子チケットの取扱推進をはかり、沖縄県の観光振興、観光客および沖縄県民の利便性向上をはかること。

#### 各社の役割

ジョルダン

- ・電子チケット販売の基盤構築及び運用
- ・沖縄県全域のMaaS事業に係わる企画立案業務

琉球銀行

- ・電子チケット決済時のアクワイアラー
- ・加盟事業者（加盟店）獲得



2022年9月期決算 事業内容・展開について-----ジョルダン近況

12

そういうことに合わせながら今現在、沖縄を一緒にやろうと、琉球銀行と一緒に電子チケットを推進しようと今、始まっています。

とりあえず地元の高速度バスか何かにもまずモバイルチケットを導入しながら、沖縄美ら海水族館とかそういう施設を巻き込みながら、京急のような一つの大きなモバイル化ができないかという動きをやっております。

#### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



# ジョルダン近況

## 京都支店開設

2022年4月21日設立

<京都支店のオフィス>



### 取り組みと今後

関西エリアでのサービス展開において、地域の課題解決には、より地域に密着した取り組みが必要と判断。関西主要都市ともアクセスが良く、また交通情報の配信等、すでに京都市と一緒にさまざまな取組をおこなっていた縁もあり、京都市を選択。

今後は、行政や地元企業とも色々と連携をはかりながら事業拡大を目指す。



2022年9月期決算 事業内容・展開について-----ジョルダン近況

13

それとやはり自治体でいろいろやっている流れの中で、関西の仕事がやはり増えています。

大阪に支社は一つあるんですけども、京都府京都市とはだいぶ前からいろんなことをやっていますので、京都支店も実はオープンさせました。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com





# ジョルダン近況

## Jorudan Style

まちづくりDXはJorudan Styleで実現する



そういう流れの中で、モバイルチケットと別な攻め方で Jorudan Style という。それはどちらかというと自治体向けサービスで、黒子に徹するやり方で時刻表を搭載した地域アプリを地元に展開したりとか、顔認証をやってみたりとか。

ポイントの管理ができることで、地域ポイントみたいなものを試行したりということをやっています。

### サポート

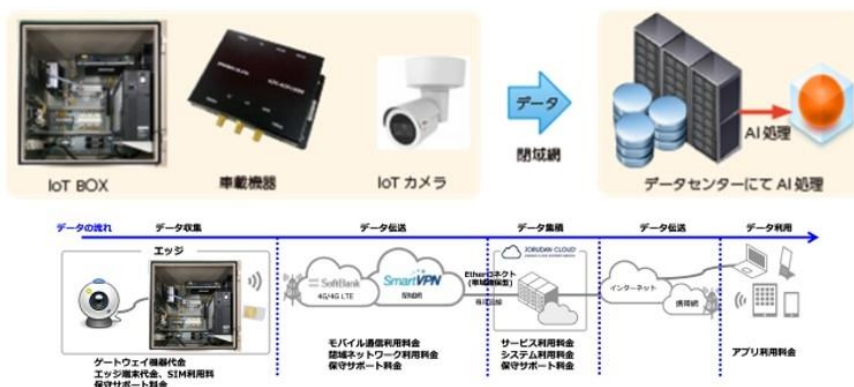
日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com

# ジョルダン近況

## Jorudan Style

Jorudan Styleによる、AIサービス

<AIサービスの運用イメージ>



画像処理におけるディープラーニングを中心に深層学習を利用したサービスを提供  
エッジサービスを活用してデータ収集をすることで、効率的にAIサービスを利用可能にした  
(改札の混雑具合や乗り継ぎの際の待ち時間、駐車場の満空等に活用されている)

Jorudan Style を広めていながら、これもとにかくバスロケのサーバーの変化が始まっています。クラウドに非常に高速な大容量のデータを蓄えられる構造を持っていますので、それを軸に AI サービスをもっとやっていけないかということ。

前も紹介しましたがけれども、パナソニックさんと一緒になって顔認証をユーカリが丘ですか、山万グループでの実証でやっている。そういうものをもうちょっと顔認証も実は福島県の白河市ではワークスペースの顔認証、結構ハイレベルなことを始めています。

顔認証っていろいろ各社さんがやっていますけれども、実は改札機で採用するのはそう簡単でない技術が要るんですよね。光の問題一つとってみても逆光があったらどうするかとか、それから読取りの時間は相当速くなきゃいけない。それを歩くスピードで認証するにはどうすればいいかをいろいろ試行錯誤をやっていながら、細かくいうとかなりディープラーニングの技術が入ったりとか。そういうことの延長でやっているわけですがけれども、そんなものの実施例をだんだん増やしている。

### サポート

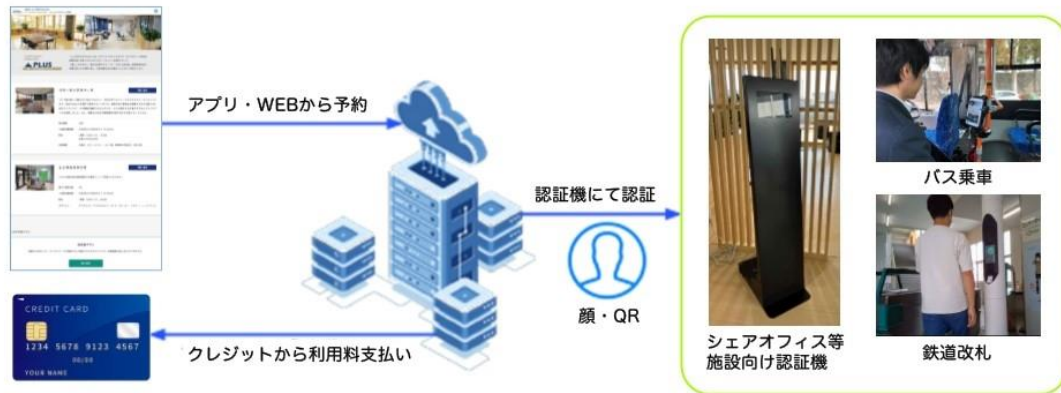
日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com

# ジョルダン近況

## Jorudan Style

Jorudan Styleによる、予約サービス

<予約サービスの利用イメージ>



施設の予約や管理をするシステムで「Point&Pass」と連携することにより、予約・決済や年間パスポートの管理をすることが可能



2022年9月期決算 事業内容・展開について———ジョルダン近況

16

それでこの辺で、予約サービスと連携したりとかバスに乗ったりとか、駐車場なんかも管理できるような。いろいろ世の中には出てはいますが、それなりの他社とは違ったかたちでやっております。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com





# ジョルダン近況

## MaaS

2022年11月～2023年1月（予定） 熱海市あいのりタクシー Ver.2

<あいのりタクシー リーフレットのイメージ>



2021年12月～2022年2月に続き、熱海市で2回目のあいのりタクシー実証実験



2022年9月決算 事業内容・展開について———ジョルダン近況

17

それとあともう一つ、MaaSでは熱海で、あいのりタクシーをずっとやっています。第1次の実証実験、宮古島と熱海ですか、いったん終え、今実は第2次の実験をやっていますけれども、ビジネス化のめどがあるのかをかなり突っ込んでやっています。

ご存じのように熱海は山の上の人たちがいっぱいいますので、別荘地に住もうと思って住んだけど、実は足がないという問題が出まして。どういう町に出てくるスタイルがあるのかと、いろんな会社がやっていますけれども、ビジネスモデルをどう組み立てるかが結構キーになってくるわけです。

われわれはわれわれなりの手法でどうしたら実装化できるかという視点で、最後の詰めみたいなことを今やっております。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com

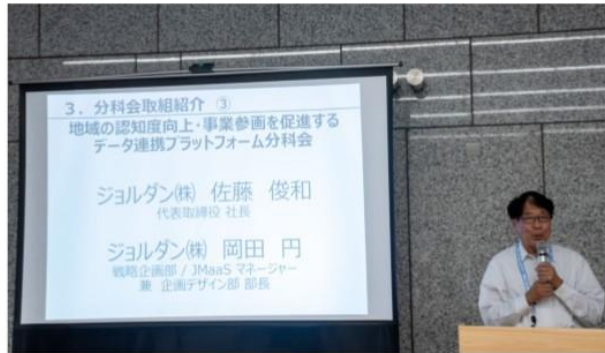


# ジョルダン近況

## MaaS スマートシティ

東京都「西新宿先端サービス実装・産官学コンソーシアム」を設立  
「5G等先端技術サービスプロジェクト」の1事業者としてジョルダンが採択

<2022年9月16日 コンソーシアム発足式の写真>



「5G等先端技術サービスプロジェクト」とは、コンソーシアムの取組の一環として、西新宿におけるサービス実装の中核となるプロジェクト

それと移動にかかわってくると、どうしてもスマートシティとか、デジタル田園都市もいろんな動きをしていますけれども、そこにどうしても移動ということがかかわってくるわけです。

そういう流れの中で今年、実証実験で東京都と一緒に5Gの実証実験をやっていましたけれども、いったん3月で終え、今年の4月からは実証実験をもう一歩進めて、西新宿先端サービス実装・産官学コンソーシアムをつくりまして、われわれもその一員になってまた始めています。

でも、これは新宿が予算的にはある程度、100%面倒を見るかたちの中で、とにかくスマートシティをどう考えるかと。われわれはやはり乗換案内がありますので、大きなコンセプトは本当に生活に必要なものは何かというと、今までは移動情報だけでしたけれども、例えばイベント情報なんかと連携すると変わってくるんじゃないかとか。あと地下街をちゃんと歩けるようにするには、どうすればいいのかとか、そんなことをひっくるめて。

厳密な言葉でいうと、ちょっと語弊があるかもしれませんが、乗換案内の中にスマートシティモードをつくりまして、実証エリアに行くとイベントから、もうちょっといろいろ試行錯誤的にいろんな試みをやっています。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com

意外と実は他の自治体なんかでも評判良くて、われわれにもスマートシティモードをつくってくれないか、なんていう話も出たりしながら。そんなことをやりながら、乗換案内の範囲をだんだん広げることをやっております。

## ジョルダン近況

### J MaaS

SaaSモデルで機能を拡張

京浜急行電鉄でのチケットの範囲を拡大、予約機能も拡充

<京浜急行電鉄の「COCOONプロジェクト」>



京浜急行電鉄の沿線エリアマーケティングを支援  
シェアサイクルやシェアオフィスの予約在庫システムを管理



2022年9月期決算 事業内容・展開について———ジョルダン近況

19

J MaaS という、もともとは予約システムを共通化するための基盤でしたけれども、いきなりそこは穴が開かないので、こういう MaaS の標準基盤みたいなものとして京急さんにまず採用してもらって、京急のいろんなサービスで今、使い始めていると。そんなことをやっています。

#### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com



# ジョルダン近況 グループ

## イーツアー

売上を確保  
今後に向け最小限の体制は維持



### <売上高/営業利益>

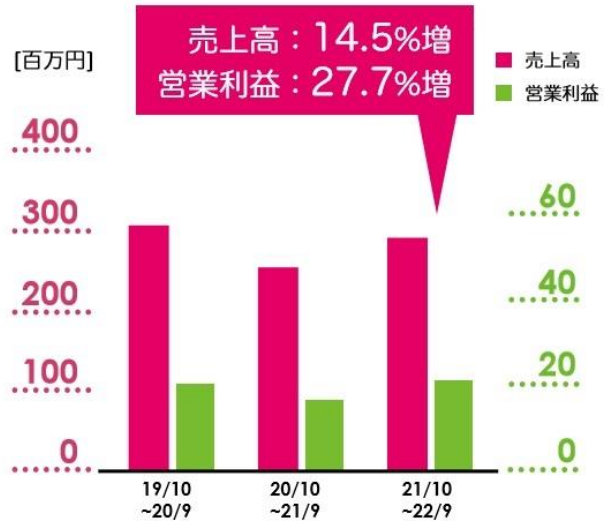
項目	20/10 ~ 21/09	21/10 ~ 22/09	増加額	増加率
売上高	39	55	15	38.8%
営業利益	△22	12	34	-

[金額単位：百万円]

## コンパスティビー

売上は徐々に回復

### <売上高/営業利益>



2022年9月期決算 事業内容・展開について———ジョルダン近況

20

あと子会社の状況。

イーツアーは海外旅行となっていますので、われわれとしては国内の旅行を手伝わせたり、それからあとはシステム開発で今やっています。

コンパスティビーも若干は上になってきたと。でも、やはり前から見るとまだまだという状態になっております。

## サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



# ジョルダン近況 グループ

## 悟空出版

出版ジャンルの転換中  
ICTを軸に

< 悟空出版 新刊 >

< 売上高/営業利益 >

項目	20/10 ~ 21/09	21/10 ~ 22/09	増加額	増加率
売上高	14	14	0	4.1%
営業利益	△17	△9	7	-

[金額単位：百万円]



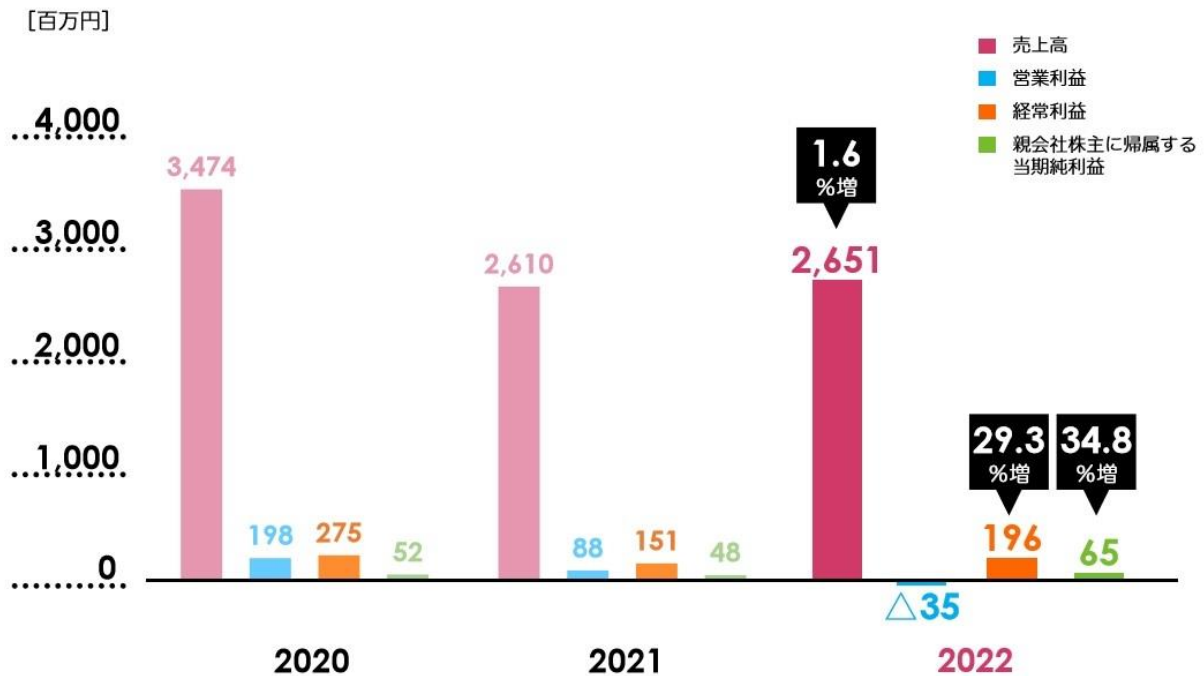
それから悟空出版という出版社も大きな出版ジャンルの変更で、去年はICTを軸にやろうとしていましたけれども、なかなか厳しさがあって。もう一度出版部門としてどうしていこうかと今、中で話しております。

大体そんなところで、私の方向性の話は終わらせてもらいます。どうもご清聴ありがとうございました。では岩田から。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com

## 2022年9月期 経営成績



2022年9月期決算 事業内容・展開について 2022年9月期 経営成績

22

岩田：執行役員の岩田と申します。よろしくお願ひいたします。私から後半の、主に経営成績と新しい期、2023年9月期の見通しの話をしていただければと思います。

まず22年9月期、先ほど決算発表をさせていただいた経営成績についてですけれども、売上高が26億5,100万円で、営業利益については営業損失が3,500万円という結果になっております。経常利益が1億9,600万円で、親会社株主に帰属する当期純利益が6,500万円。収益認識基準の適用初年度になっておりますが、前年まで遡及適用して、前年と比較して一応微増で売上は推移しております。

後ほど説明しますが、営業利益についてはマイナスになっておりますが、経常利益と当期純利益については前年と比較してもプラスで終了できています。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com





## 要約損益計算書

科目	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
売上高	2,610	100.0%	41	1.6%	2,651	100.0%
売上総利益	1,288	49.3%	△29	△2.3%	1,258	47.5%
販管費	1,199	46.0%	94	7.9%	1,294	48.8%
営業利益	88	3.4%	△124	—	△35	△1.3%
営業外損益	63	2.4%	168	—	231	8.7%
経常利益	151	5.8%	44	29.3%	196	7.4%
特別損益	△36	△1.4%	△18	—	△55	△2.1%
税金等調整前当期純利益	114	4.4%	26	22.9%	141	5.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	48	1.9%	16	34.8%	65	2.5%

[百万円]



2022年9月期決算 事業内容・展開について 2022年9月期 経営成績

23

次に要約の損益計算書です。

前年と比較すると特に売上は微増で終わっていて、売上総利益からちょっと前年には足りないかたちですので、営業費用がかかっている感じでございます。営業外損益については、かなりプラスになったところで推移しております。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



## 製品・サービス別売上高比較

製品・サービス	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
<b>乗換案内事業</b> ……………	<b>2,292</b>	<b>87.8%</b>	<b>△65</b>	<b>△2.9%</b>	<b>2,226</b>	<b>84.0%</b>
モバイル	581	22.3%	△89	△15.4%	492	18.6%
広告	251	9.6%	33	△13.2%	285	10.7%
個人向け	39	1.5%	△4	△12.2%	34	1.3%
法人向け	1,195	45.8%	5	0.5%	1,201	45.3%
旅行	101	3.9%	16	16.8%	118	4.5%
グルメ	61	2.4%	3	5.1%	64	2.4%
他乗換	61	2.3%	△30	△49.5%	30	1.2%
<b>マルチメディア事業</b> …	<b>10</b>	<b>0.4%</b>	<b>4</b>	<b>46.0%</b>	<b>15</b>	<b>0.6%</b>
<b>ソフトウェア事業</b> …	<b>252</b>	<b>9.7%</b>	<b>75</b>	<b>30.0%</b>	<b>328</b>	<b>12.4%</b>
<b>ハードウェア事業</b> …	<b>38</b>	<b>1.5%</b>	<b>26</b>	<b>69.4%</b>	<b>65</b>	<b>2.4%</b>
<b>その他</b> ……………	<b>16</b>	<b>0.6%</b>	<b>△0</b>	<b>△2.8%</b>	<b>15</b>	<b>0.6%</b>

[百万円]



2022年9月期決算 事業内容・展開について----- 2022年9月期 経営成績

24

それから製品・サービス別の売上高の比較です。

前期、細かくいうと第3四半期まで、セグメントの情報、その他にしていたところがだいぶ割合が大きくなってきましたので、今回からセグメントを分けるかたちで開示させていただいております。

もともとその他になっていたものを、ソフトウェア事業とハードウェア事業とその他でくり直して、前年は比較情報を出させていただいています。

そのかたちで申しますと、売上高としては乗換案内が若干マイナスになって、ソフトウェアがプラスになっているという売上の仕上がりになっています。

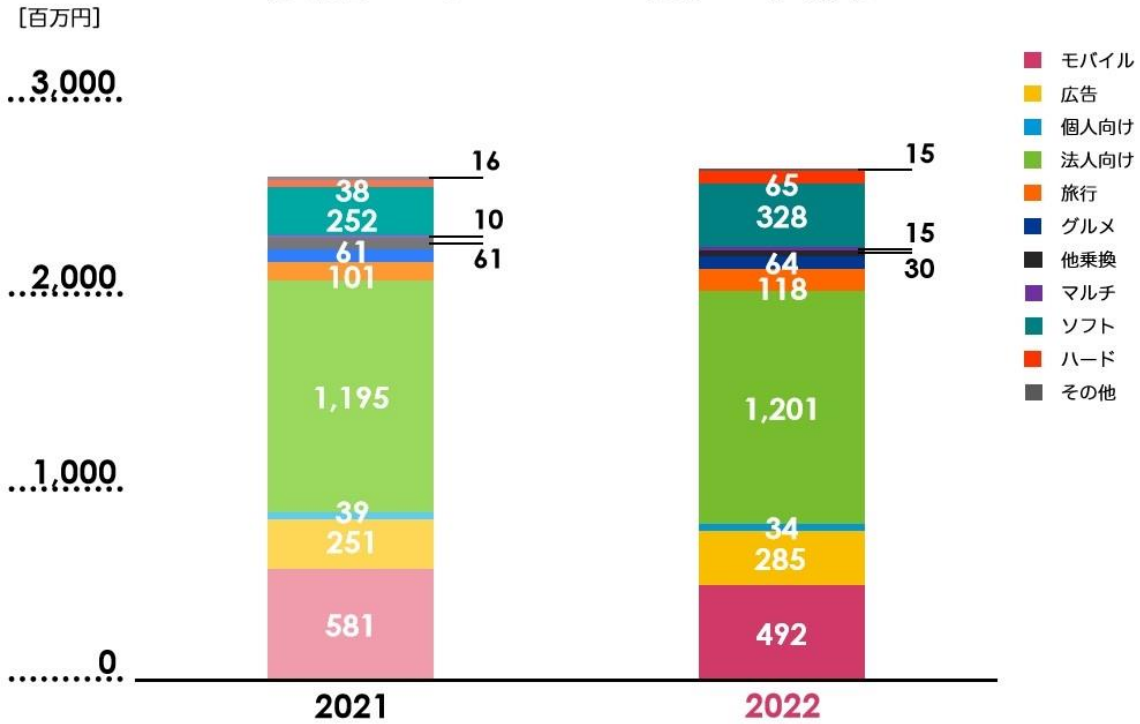
### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com





## 製品・サービス別の状況



2022年9月期決算 事業内容・展開について-----2022年9月期 経営成績

25

グラフにすると、こういうところです。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



# 変動要因

## 売上高

### 乗換案内事業

**モバイル** ガラケーサービス終了を含め会員数（利用者数）の減少

**広告** 新型コロナウイルスの影響による減少から回復傾向

**ソフトウェア事業** 新規案件の受注・納品が順調に推移

## 利益

**営業利益** 利益率の高い製品・サービスの売上高の減少  
実証実験等の今後の事業展開等を見据えた費用の増加

**経常利益** 実証実験等に伴う補助金等の助成金収入の増加  
為替差益の増加

変動の要因というか中身の内訳です。

売上高に関してはまず乗換案内事業でモバイルという、主にスマホおよび携帯の有料サービスの売上をこのカテゴリに入れていますが、ガラケーのサービスが終了していくところも含めて会員数、および利用者数が減少したところが、まず売上の減少としてはありました。

それから逆に広告は、新型コロナウイルスの影響で検索数が減って広告の表示が減るとか。そもそも旅行とか移動にかかわる広告主さんも多いので、広告を出す需要も減る影響がここ2年ぐらいは受けていたところがありますが、だんだん回復傾向にはなってきているかなというところがございます。

あとソフトウェアは新規案件の受注、納品が順調に推移したことで、ここは売上が伸長しているところではあります。

利益ですけれども、まず営業費用が増えている点に関していうと、まず利益率の高い製品・サービスの売上高が減少し、そこまで利益率が高くない売上が増えたことで、営業利益に関してはマイナスのインパクトがあったところがございます。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com

特にモバイルなどの売上はかなり利益率が高いです。広告も比較的利益率が高いですけれども、逆にソフトウェアだとそれなりに手がかかるとか。旅行の売上も戻りつつありますが、それも原価がかかりますので、その辺が営業利益の面からいうと少しマイナスの要因になっています。

それから実証実験等とかを今、今後に向けて仕込みを結構しましたのが当期はございます。その辺が営業利益に関しては、研究開発費がかなり出たところが現状は出ております。

一方で経常利益、営業外の損益については、実証実験等については補助金等で、助成金収入のかたちである程度カバーされていますので、全体としてはそこまで、下のほうの利益ではそんなにマイナスにはなっていないかたちです。

あとは為替差益の増加で、ドル建ての売上などがありまして。それを一部そのままドルのまま持っていますので、その辺が円安になった影響で為替差益が出ているところが、ここも経常利益のプラスのインパクトにつながっています。

## 2023年9月期 業績見通し



2022年9月期決算 事業内容・展開について----- 2023年9月期 業績見通し

27

23年9月期、今始まった期の業績の見通しです。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



現状開示させていただいているのが28億円の売上と、営業利益で1億3,000万円、経常利益で1億5,000万円、親会社株主に帰属する当期純利益で8,000万円が開示させていただいています。

売上は少し伸ばしていきたいところと、なんとか営業利益は確保したいとは思っておりますが、今後為替がどうなるかがありますので、前年と比べると経常利益については少しマイナスになるかなと今のところは見ております。

## 製品・サービス別の見通し

製品・サービス	当期		当期比		次期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
<b>乗換案内事業</b> ……………	<b>2,226</b>	<b>84.0%</b>	<b>144</b>	<b>6.4%</b>	<b>2,370</b>	<b>84.6%</b>
モバイル	492	18.6%	△42	△8.6%	450	16.1%
広告	285	10.7%	55	19.2%	340	12.1%
個人向け	34	1.3%	△4	△12.5%	30	1.1%
法人向け	1,201	45.3%	79	6.6%	1,280	45.7%
旅行	118	4.5%	22	18.4%	140	5.0%
グルメ	64	2.4%	6	8.0%	70	2.5%
他乗換	30	1.2%	30	94.2%	60	2.1%
<b>マルチメディア事業</b> …	<b>15</b>	<b>0.6%</b>	<b>0</b>	<b>△1.5%</b>	<b>15</b>	<b>0.6%</b>
<b>ソフトウェア事業</b> …	<b>328</b>	<b>12.4%</b>	<b>32</b>	<b>9.5%</b>	<b>360</b>	<b>12.9%</b>
<b>ハードウェア事業</b> …	<b>65</b>	<b>2.4%</b>	<b>△25</b>	<b>△38.9%</b>	<b>40</b>	<b>1.4%</b>
<b>その他</b> ……………	<b>15</b>	<b>0.6%</b>	<b>△0</b>	<b>△3.6%</b>	<b>15</b>	<b>0.5%</b>

[百万円]



2022年9月期決算 事業内容・展開について----- 2023年9月期 業績見通し

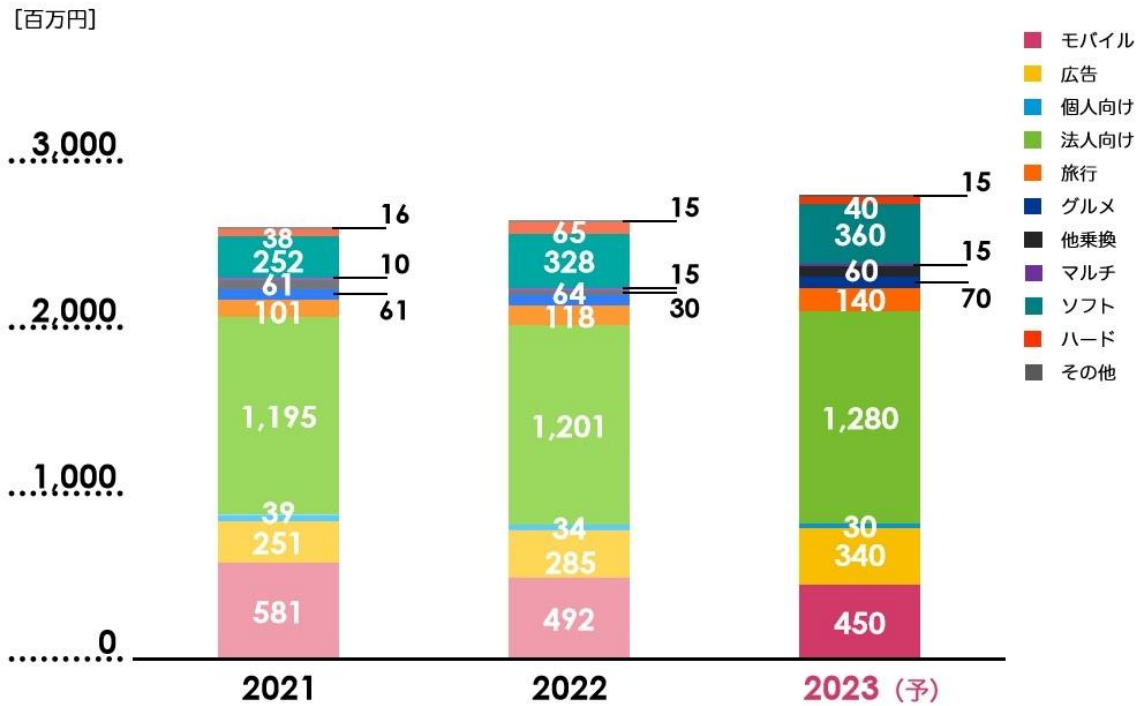
28

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



## 製品・サービス別の見通し



2022年9月期決算 事業内容・展開について ----- 2023年9月期 業績見通し

29

製品・サービス別の見通しです。

新しい期に関しては乗換案内で取り戻したいところがございます。

モバイルはガラケーサービスが終了してしまって、これ以上下がらない部分もありますので、だんだんと減少のペースは止まるとは思っております。

あとは広告の回復がもう少し戻ってくればというところ。それから少しどうしても遅れて出てくるというか、インバウンドの回復などで旅行であるとか、法人向けであるとかの売上を伸ばしていきたいと。その辺を伸ばしていく見通しとさせていただいています。

あとは現状のトレンド等を見まして、ソフトウェアなどはもう少し伸ばせるかなと考えております。

ざっと以上です。どうもありがとうございました。

司会：ご説明、ありがとうございました。

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
 フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



## 質疑応答

---

**司会 [M]**：それでは質疑応答に入ります。質問のある方、挙手を願います。

**質問者 [Q]**：いつもご丁寧なご説明、ありがとうございます。佐藤社長のお話は毎回興味深く聞かせていただいているんですけども。

かなりお話しいただいているのかもしれませんが、来年以降の技術的などところで、佐藤社長が今注目しているところはどこなのかを、できればもう少しお聞きしたいなと思います。よろしくお願いたします。

**佐藤 [A]**：技術的な動向の興味ということによろしいですか。どこまでわれわれができるかということはありませんけれども、やはり 3D グラフィックスの性能は驚くものがありますね。そこに何か絡めないかということは結構、考えています。

パソコンも私は M1 Mac が出てきたときに切り替えたら、そのスピードの速さにびっくりしたとか。Zoom なんかをやっているときも、iPad なんかで Zoom をやっているときが多いんですけども、なかなか充電しながら充電残量が減っていくような傾向がありましたけれども、M1 になったらそれは全然ないですよ。

M1 Mac になったら、昔 Windows で NVIDIA か何かのボードを突っ込んでやっていたくらいのスピードが出るんですよ。そうすると相当グラフィックスはその辺の重たいところに関して、次の動きが始まってくるんじゃないかと。それとやはり AI 関係は、音楽とかも始まってくるでしょうし。

ただ、競争優位ということ考えたとき怖くてしょうがないのが、音声入力なんですね。スマートウォッチに向かってこれからどこに行くって話をしたら、全部音声で答えるようなことになったら、われわれの場がなくなるんじゃないか。その辺の技術をチャレンジしながら、そういう時代に勝てるものに乗換案内がどうなっていくかということ、一生懸命考えています。そんなところでございます。

**質問者 [Q]**：できれば御社のビジネスとは全然違うところでお伺いしたいんですけども。

ほぼ半世紀にわたってビジネスをされていらっしゃる佐藤社長の目線から見て、それこそオイルショックとかイラン・イラク戦争とか、そこら辺のご経験があるかと思うんですけども。

---

### サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com





こういうウクライナみたいな状況が起きたときに。すみません、半年前に聞けばよかったですけど、半年前に聞けなかったので今お聞きしたいんですけども。

こういうウクライナみたいなのが起きている状況が、どういう影響を出してくるんだと。本当にご経験を踏まえて、今どんなふうにお考えになられているか。御社のビジネスとはちょっと関係ないかもしれませんが、教えていただければと思います。

**佐藤 [A]**：政治というものがこんなに上にきた時代はちょっとびっくりしていますけれども、大きな流れでは例えば台湾をめぐる中国がどうこうとか、半導体はどうして TSMC を熊本に持って行ってどうこうなんてことは、いろいろいわれてよく新聞なんかには書かれていますけれども。

私は今一番怖いのは、本当に日本経済がおかしくならないかということが怖いんです。そのときにわれわれはどうやって生き延びていけばいいんだらうって、ただいろいろ差支えのある話なんです。

でもやはり何が起こってもおかしくないという、そんな感じがして、われわれがそういう中で乗換案内をどう位置づけて、われわれがどう生きていくかという話をよく最近、中で話しています。

すみません、そんなところで。

**司会 [M]**：それではほかにご質問のある方、いかがでしょうか。

それではご質問もないようですので、以上をもちましてジョルダン株式会社様の IR ミーティングを終了いたします。

本日はご参加いただき、誠にありがとうございました。

[了]

---

## 脚注

1. 音声不明瞭な箇所については[音声不明瞭]と記載
2. 会話は[Q]は質問、[A]は回答、[M]はそのどちらでもない場合を示す

---

## サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptasia.com



## 免責事項

本資料で提供されるコンテンツの信憑性、正確性、完全性、最新性、網羅性、適時性等について、当社は一切の瑕疵担保責任及び保証責任を負いません。さらに、利用者が当社から直接又は間接に本サービスに関する情報を得た場合であっても、当社は利用者に対し本規約において規定されている内容を超えて如何なる保証も行うものではありません。

本資料または当社及びデータソース先の商標、商号は、当社との個別の書面契約なしでは、いかなる投資商品（価格、リターン、パフォーマンスが、本サービスに基づいている、または連動している投資商品、例えば金融派生商品、仕組商品、投資信託、投資資産等）の情報配信・取引・販売促進・広告宣伝に関連して使用してはなりません。

本資料を通じて利用者に提供された情報は、投資に関するアドバイスまたは証券売買の勧誘を目的としておりません。本資料を利用した利用者による一切の行為は、すべて会員自身の責任で行っていただきます。かかる利用及び行為の結果についても、利用者自身が責任を負うものとします。

本資料に関連して利用者が被った損害、損失、費用、並びに、本資料の提供の中断、停止、利用不能、変更及び当社による本規約に基づく利用者の情報の削除、利用者の登録の取消し等に関連して会員が被った損害、損失、費用につき、当社及びデータソース先は賠償又は補償する責任を一切負わないものとします。なお、本項における「損害、損失、費用」には、直接的損害及び通常損害のみならず、逸失利益、事業機会の喪失、データの喪失、事業の中断、その他間接的、特別的、派生的若しくは付随的損害の全てを意味します。

本資料に含まれる全ての著作権等の知的財産権は、特に明示された場合を除いて、当社に帰属します。また、本資料において特に明示された場合を除いて、事前の同意なく、これら著作物等の全部又は一部について、複製、送信、表示、実施、配布（有料・無料を問いません）、ライセンスの付与、変更、事後の使用を目的としての保存、その他の使用をすることはできません。

本資料のコンテンツは、当社によって編集されている可能性があります。

---

## サポート

日本 050-5212-7790 米国 1-800-674-8375  
フリーダイヤル 0120-966-744 メールアドレス support@scriptsasias.com

